



УДК 658.18

**OVERVIEW OF MEASURES AIMED AT IMPROVING THE
MANAGEMENT OF ACCOUNTS PAYABLE
ОБЗОР МЕРОПРИЯТИЙ, НАПРАВЛЕННЫХ НА УЛУЧШЕНИЕ УПРАВЛЕНИЯ
КРЕДИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТЬЮ**

Tkharkakhova I.G. / Тхаркахова И.Г..*c. of e.s., associate prof. / к.э.н., доцент.**Adyghe state University, Maikop, Pervomayskaya St., 208**Адыгейский государственный университет, г. Майкоп, ул. Первомайская, 208***Cirylnikova K.M. / Цирульникова К.М.***Master's Degree / магистр**Adyghe state University, Maikop, Pervomayskaya St., 208**Адыгейский государственный университет, г. Майкоп, ул. Первомайская, 208*

Аннотация. В работе приводится обзор основных мероприятий, направленных на улучшение управления кредиторской задолженности. Кредиторская задолженность в современных условиях, с одной стороны, способствует развитию предприятия, а с другой — является фактором экономического риска его деятельности. Актуальность раскрываемой темы определяется тем, что для эффективного управления расчетами необходимо грамотно осуществлять их контроль и уметь прогнозировать будущий экономический эффект от тех или иных управленческих решений. Также для верного управления кредиторской задолженностью необходимы знание законов и регулярно меняющихся норм, правил и порядка.

Ключевые слова: кредиторская задолженность, расчеты, финансы, контроль, бухгалтерская служба, эффективность.

Кредиторская задолженность в современных условиях, с одной стороны, способствует развитию предприятия, а с другой — является фактором экономического риска его деятельности. Используя коммерческий кредит, предприятие может быстрее и масштабнее реализовать свои цели, повысить эффективность финансовой деятельности [3].

Основными мероприятиями, направленными на улучшение управлением кредиторской задолженности являются:

1. Контроль исполнения договоров;

Контроль исполнения договоров необходимо четко вести на всех трех стадиях работы с договорами — на стадии заключения, подписания и исполнения. Одним из обязательных условий договоров должны быть цена договора, сроки поставки продукции и сроки оплаты, выгодные предприятию.

При заключении договора, он проходит согласование юридической службы, службы безопасности, бухгалтерии, службы планирования и финансовой службы [1]. Каждая служба проверяет по своему направлению выгодность и правильность заключения договора. В случае отклонения договора одной из служб, договор не подписывается. Контроль договоров на стадии их заключения снизит риск заключения договора с неблагонадежным партнером, чье финансовое положение не стабильно.

Все хозяйственные договора заносятся в реестр договоров и хранятся в службе правового обеспечения. Контроль на стадии исполнения договора



необходимо, чтобы осуществляла финансовая служба предприятия.

2. Получение прозрачной информации о взаимозачетах с контрагентами.

Данное мероприятие подразумевает под собой полную информацию о контрагенте, который является для предприятия как поставщиком, так и заказчиком. Финансовая служба предприятия должна отслеживать контрагентов, с которыми имеются договора как на поставку материалов с одной стороны, так и договор на оказание услуг с другой.

При наличии дебиторской задолженности у такого контрагента, заключать акты зачетов взаимных требований. Либо, если контрагент не дает согласия на проведение взаимозачета, оплату по договору поставки осуществлять только при наличии оплаты по договору на оказание услуг.

Ежемесячно, на основании выставленных друг другу счетов, группой по работе с дебиторской задолженностью проводятся зачеты взаимных требований. Информация о проведенных зачетах необходима бухгалтерии, для правильного отражения учета на счете 62 «Расчеты с покупателями и заказчиками» [2], финансовой службе для того, чтобы не осуществлять платежи данным операторам за предоставленные филиалу услуги.

3. Планирование платежей с целью сглаживания пиков оплат.

Пиками оплат считаются ежемесячно проводимые в одно и то же время платежи за коммунальные услуги и платежи по налогам.

Следовательно, планировать погашение кредиторской задолженности следует таким образом, чтобы данные платежи не совпадали по времени с выплатой заработной платы, аванса, оплатой коммунальных услуг, оплатой налогов. Таким образом, платежи по кредиторской задолженности осуществлять не ранее 10 числа и не позднее 25 числа каждого месяца [4].

4. Своевременное выявление просроченной кредиторской задолженности и принятие решений относительно сроков ее оплаты.

Так как регистр кредиторской задолженности составляется только при закрытии квартала, то имеется риск несвоевременного выявления просроченной кредиторской задолженности.

Поэтому в данном пункте рекомендаций идет речь о ежемесячном составлении регистра старения кредиторской задолженности. Особенного внимания требуют договора с крупными контрагентами, поставляющими филиалу кабельную или иную продукцию для осуществления текущей деятельности [5].

5. Реструктуризация кредиторской задолженности;

В случае выявления просроченной кредиторской задолженности и невозможности проведения оплаты немедленно, провести переговоры с руководством контрагента об отсрочке платежа и оплаты его частями [6].

Провести мероприятия по заключению договора реструктуризации задолженности, который позволит в оговоренные сроки погашать задолженность равными частями, что так же даст возможность контролировать финансовые потоки. За исполнением договора реструктуризации следит финансовая служба филиала.

6. Своевременное списание кредиторской задолженности с истекшим



сроком исковой давности, а так же по другим основаниям, предусмотренным законодательством.

Ежеквартально, по результатам инвентаризации кредиторской задолженности проводить своевременное списание неистребованной кредиторской задолженности.

Литература:

1. Гражданский Кодекс Российской Федерации (часть первая): Федеральный закон №51-ФЗ от 30.11.94 г. (в ред. от 05.12.17 г.)
2. О бухгалтерском учете: Федеральный закон №402-ФЗ от 09.12.11 г. (в ред. от 18.07.17 г.).
3. Алексейчева Е.Ю. Экономика организации (предприятия): Учебник для бакалавров / Е.Ю. Алексейчева, М. Магомедов. — Москва: Дашков и К, 2016. — 292 с.
4. Бочкарева И.И., Левина Г.Г. Бухгалтерский финансовый учет: учебник / И.И. Бочкарева, Г.Г. Левина; под ред. Я.В. Соколова.— Москва: Магистр, 2015. — 416 с.
5. Бригхем Ю. Финансовый менеджмент. Полный курс. В 2-х т. / под ред. Ковалева В.В. Пер. с англ. / Ю. Бригхем, Л. Гапенски — СПб.: Экономическая школа, 2013. — 668 с.
6. Панженская И.Г., Ордынская М.Е., Понокова Д.И. Анализ учетно-аналитических, налоговых и правовых аспектов управления контрактными взаимоотношениями экономических субъектов хозяйствования // Вестник Адыгейского государственного университета. Серия 5: Экономика. — 2015. — № 2 (160). — С. 149—153.

References:

1. Civil Code of the Russian Federation (part one): Federal law No. 51-FZ of 30.11.94 (as amended on 05.12.17).
2. On accounting: Federal law No. 402-FZ dated 09.12.11 (ed. by G. 18.07.17).
3. Alekseicheva E. U. Economy organizations (enterprises): the Textbook for students / E. Y. Alekseicheva, M. Magomedov. - Moscow: Dashkov and K, 2016. - 292 с.
4. Bochkarev, I. I., Levin G. G. financial Accounting: textbook / I. I. Bochkareva, G. G. Levin; ed. by Y. V. Sokolov.- Moscow: Master, 2015. - 416 p.
5. Convenient to box elder Museum, Yu Financial management. Full course. In 2 t. / under the editorship of V. V. Kovaleva Per. from English. / Yu. Convenient To Box Elder Museum, L. Gapenski — SPb.: Economic school, 2013. - 668 p.
6. Panienska I. G., Orda M. E., Panakova D. I. Analysis of accounting and analysis, tax and legal aspects of governance of contractual relations of economic entities // Bulletin of Adyghe state University. Series 5: Economy. - 2015. - № 2 (160). - P. 149-153.

Abstract: *The paper provides an overview of the main activities aimed at improving the management of accounts payable. Accounts payable in modern conditions, on the one hand, contributes to the development of the enterprise, and on the other — is a factor of economic risk of its activities. The relevance of the topic is determined by the fact that for effective management of calculations it is necessary to competently exercise their control and be able to predict the future economic effect of certain management decisions. Also, for the correct management of accounts payable requires knowledge of the laws and regularly changing rules, regulations and order.*

Keywords: *accounts payable, calculations, Finance, control, accounting service, efficiency.*

© Тхаркахова И.Г.